

# EL IMPACTO DEL PRESUPUESTO ASIGNADO A LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA EN LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN. REVISIÓN SISTEMÁTICA DEL 2010 AL 2023

## THE IMPACT OF BUDGET ALLOCATION TO THE OFFICE OF THE COMPTROLLER GENERAL ON THE FIGHT AGAINST CORRUPTION: A SYSTEMATIC REVIEW FROM 2010 TO 2023

<https://doi.org/10.24265/afi.2024.v15n1.12>

María Barrueto Pérez  
Universidad de San Martín de Porres  
mbarruetop@usmp.pe  
<https://orcid.org/0000-0002-7871-2097>

Recibido: 3 de julio del 2024

Aceptado: 8 de agosto del 2024

### RESUMEN

El objetivo del estudio fue investigar el impacto del presupuesto asignado a la Contraloría General de la República (CGR) en la incidencia de la corrupción, utilizando una revisión sistemática de los períodos del 2010 al 2023. Se empleó una metodología cualitativa basada en una revisión sistemática de 8 (ocho) artículos académicos y de la base de datos del Banco Mundial, abarcando los años del 2013 al 2022. El análisis se realizó utilizando una línea de tiempo para rastrear las tendencias a lo largo del tiempo.

El estudio encontró que un presupuesto adecuado para la CGR mejora significativamente su capacidad para prevenir y detectar actos de corrupción. El financiamiento permite a la CGR fortalecer sus mecanismos de control interno, realizar auditorías más efectivas y promover la participación ciudadana en la fiscalización. Este impacto positivo en la lucha contra la corrupción se alinea con las conclusiones de García y Pérez (2016), quienes destacan la importancia del presupuesto para el desempeño de las entidades fiscalizadoras en América Latina, utilizando datos del Banco Mundial para apoyar su análisis.

**PALABRAS CLAVE.** Contraloría General, corrupción, presupuesto, República.

### ABSTRACT

The aim of the study was to investigate the impact of the budget allocated to the General Comptroller's Office (CGR) on the incidence of corruption, using a systematic review covering the periods from 2010 to 2023. A qualitative methodology was employed, based on a systematic review of 8 academic articles and data from the World Bank, covering the years 2013 to 2022. The analysis was conducted using a timeline to track trends over time.

©Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0). Los lectores pueden leer, descargar, copiar, distribuir, imprimir, transformar y construir sobre el material, siempre y cuando otorguen el crédito apropiado y no utilicen el material con fines comerciales.



The study found that an adequate budget for the CGR significantly enhances its ability to prevent and detect acts of corruption. Funding enables the CGR to strengthen its internal control mechanisms, conduct more effective audits, and promote citizen participation in oversight. This positive impact on the fight against corruption aligns with the conclusions of García and Pérez (2016), who highlight the importance of budget allocation for the performance of oversight entities in Latin America, using World Bank data to support their analysis.

**KEYWORDS.** General Comptroller, Corruption, Budget, Republic.

## RESUMO

O objetivo do estudo foi investigar o impacto do orçamento alocado para a Controladoria Geral da República (CGR) na incidência de corrupção, utilizando uma revisão sistemática dos períodos de 2010 a 2023. Foi empregada uma metodologia qualitativa baseada em uma revisão sistemática de 8 artigos acadêmicos e de dados do Banco Mundial, abrangendo os anos de 2013 a 2022. A análise foi realizada utilizando uma linha do tempo para rastrear as tendências ao longo do tempo.

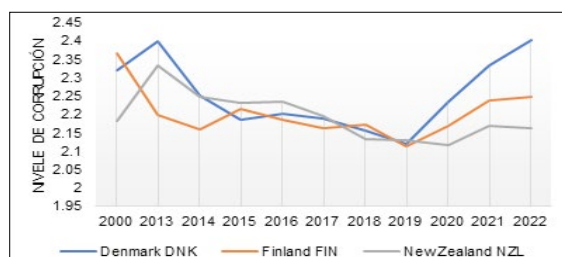
O estudo descobriu que um orçamento adequado para a CGR melhora significativamente sua capacidade de prevenir e detectar atos de corrupção. O financiamento permite à CGR fortalecer seus mecanismos de controle interno, realizar auditorias mais eficazes e promover a participação cidadã na fiscalização. Esse impacto positivo na luta contra a corrupção está alinhado com as conclusões de García e Pérez (2016), que destacam a importância do orçamento para o desempenho das entidades de fiscalização na América Latina, utilizando dados do Banco Mundial para apoiar sua análise.

**PALAVRA-CHAVE.** Controladoria Geral, Corrupção, Orçamento, República.

## INTRODUCCIÓN

La corrupción es un fenómeno global que traspasa fronteras, afectando tanto a países desarrollados como a aquellos en vías de desarrollo. Esta problemática permea todos los niveles de la sociedad y las instituciones (Banco Mundial, 2020). Por consiguiente, la lucha contra la corrupción se convierte en un desafío constante para cualquier sociedad. Uno de los pilares fundamentales para combatirla efectivamente es el adecuado funcionamiento de las instituciones encargadas de supervisar y fiscalizar el uso de los recursos públicos (Banco Mundial, 2000) (Ver Figura 1).

**Figura 1. Estimación en el nivel de corrupción más bajos**



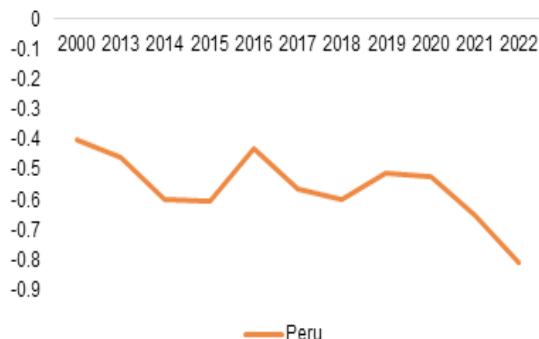
Fuente. Banco Mundial (2024). Tomado de la base de datos del <https://shorturl.at/fb9>

Según el Banco Mundial (2024) y el Índice de Percepción de Corrupción (CPI, 2023) en sus *Worldwide Governance Indicators*, países como Dinamarca, Finlandia y Nueva Zelanda exhiben los niveles más bajos de corrupción. Por otro lado, naciones como Somalia, Siria y Yemen muestran un desempeño deficiente, reflejando altos índices de corrupción, especialmente en el sector público.

En el contexto de América Latina, Chile, Argentina y Ecuador se consideran entre los menos corruptos. Sin embargo, Venezuela, México y Bolivia son catalogados como los más corruptos, debido a las numerosas denuncias presentadas por sus contralorías (Banco Mundial, 2024). Dentro de este panorama, la Contraloría General de la República emerge como un ente crucial en la región, encargado de garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el manejo de los fondos estatales (Contraloría General de la República del Perú, 2022). Sin embargo, el éxito de esta misión está estrechamente ligado al presupuesto asignado a esta institución.

El nivel de financiamiento otorgado a la Contraloría puede incidir significativamente en su capacidad para detectar, investigar y prevenir actos de corrupción en la esfera pública (Contraloría General de la República del Perú, 2023) (Ver Figura 2).

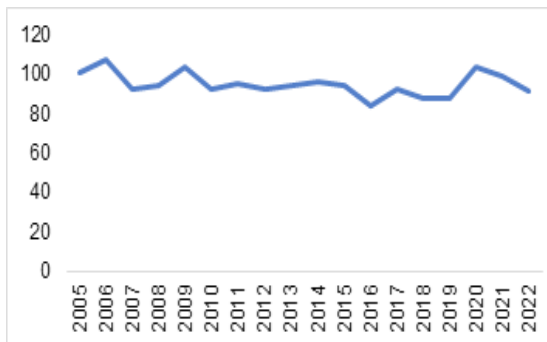
**Figura 2. Niveles de corrupción en el Perú**



Fuente: Banco Mundial (2024). Tomado de la base de datos del <https://shorturl.at/fbgf9>

A nivel nacional, la corrupción presenta niveles preocupantes, especialmente porque los gobiernos municipales y las autoridades locales suelen tener un acceso directo a los recursos y la toma de decisiones que afectan directamente la calidad de vida de los ciudadanos (Contraloría General de la República del Perú, 2022; Transparencia Internacional, 2021). Sin embargo, la falta de transparencia y la debilidad de los mecanismos de control pueden facilitar la corrupción en este ámbito, lo que socava la confianza de la población en sus líderes y en las instituciones democráticas. En el Perú, menciona el Banco Mundial (2020), que desde el 2013 al 2022, en proporción de una visión de cómo los gastos del gobierno peruano como porcentaje del presupuesto original aprobado han variado a lo largo del tiempo, estos datos proporcionan información útil sobre la gestión del gasto gubernamental en Perú a lo largo del tiempo, así como *insights* potenciales sobre las prioridades políticas y las respuestas a eventos económicos y sociales significativos (Ver Figura 3).

**Figura 3. Gastos primarios del gobierno como proporción del presupuesto original aprobado (%)**



Fuente: Banco Mundial (2024). Tomado de la base de datos del <https://shorturl.at/fbgf9>

### GASTO Y CORRUPCIÓN

Según Banco Mundial (2024), se observa que el nivel de corrupción, presumiblemente, y los cambios en el gasto del gobierno, se correlacionan negativamente. Es decir, a medida que aumenta la corrupción, los gastos del gobierno como proporción del presupuesto original aprobado tienden a disminuir. Esto puede sugerir que la corrupción podría estar afectando negativamente la eficiencia y la efectividad del gasto público en Perú (Coeficiente de correlación = -0,21, p value = 0,56).

**Tabla 1. Coeficiente de correlación entre corrupción y gasto**

|            | Corrupción  | Gasto |
|------------|-------------|-------|
| Corrupción | 1           |       |
| Gasto      | -0.21578731 | 1     |

Fuente: Banco Mundial (2024). Tomado de la base de datos del <https://shorturl.at/fbgf9>

Por estos motivos, la investigación se centra en responder la pregunta principal: ¿cómo impacta el presupuesto asignado a la Contraloría General de la República en la lucha contra la corrupción?

### MÉTODO

Para seleccionar el enfoque de investigación, se examinan las propiedades de las variables, así como las particularidades de la muestra y

los instrumentos empleados. A continuación, se describe el perfil del método utilizado.

### Tipo de investigación

El enfoque elegido es crucial, dado que se argumenta que la naturaleza de los datos disponibles constituye el fundamento para comprender la interacción entre ambos elementos (Hernández, et al, 2014). Además, se utilizó un enfoque cualitativo, haciendo uso de la base de datos de los repositorios del 2013 al 2022. Para el desarrollo de la investigación, se formuló las siguientes preguntas de investigación: ¿cómo ha variado el presupuesto de la CGR entre 2010 y 2023?, ¿qué relación existe entre el presupuesto asignado y los resultados en la lucha contra la corrupción?, ¿qué factores adicionales influyen en la efectividad de la CGR?

### Participantes

Se consideraron los criterios de inclusión y exclusión.

Tabla 2. Criterios de inclusión y exclusión

| Inclusión   | Exclusión  |
|---|--|
| Estudios, informes oficiales, artículos académicos y análisis que aborden el presupuesto de la CGR y sus resultados en la lucha contra la corrupción entre 2010 y 2023. | Documentos que no estén enfocados en la relación entre presupuesto y efectividad contra la corrupción. |

### Instrumentos / Materiales

No se usó instrumentos, porque la información es de libre acceso. Entre los materiales utilizados se recolectó la base de datos de las revistas científicas de acceso libre. Por este motivo, se considera la búsqueda de literatura:

- Bases de datos académicas: Google Scholar, JSTOR, PubMed, etc.
- Informes oficiales: Sitio web de la CGR, informes de transparencia, etc.
- Artículos de prensa y análisis independientes.

### Procedimientos

El desarrollo de una base de datos en función a la información proporcionada por las entidades

del estado, que permiten determinar mejorar la efectividad de las variables. Recolección de datos:

- Extracción de datos sobre el presupuesto anual de la CGR.
- Recolección de datos sobre casos de corrupción investigados y sancionados.
- Información sobre cambios en políticas y personal.
- Por último, se realiza un análisis de datos:
- Comparación de las variaciones presupuestarias con los resultados en la lucha contra la corrupción.

### RESULTADOS

Para realizar un análisis sistemático utilizando 8 artículos científicos sobre el impacto del presupuesto asignado a la Contraloría General de la República en la lucha contra la corrupción, seguiremos estos pasos:

1. *Búsqueda de literatura:* Utilizaremos bases de datos académicas como Google Scholar, JSTOR, y PubMed.
2. *Selección de artículos:* Elegiremos 8 artículos que cumplan con los criterios de inclusión.

A continuación, se muestran los resúmenes de cada artículo científico:

**Artículo 1:** Lenardón (2022), “Limitaciones de las entidades fiscalizadoras superiores para combatir la corrupción. Análisis crítico del sistema y propuesta de una estructura superadora.”

- *Descripción:* Esta investigación tiene como objetivo identificar las deficiencias de los órganos de control externo en Argentina, específicamente los Tribunales de Cuentas (TdC) y las Auditorías Generales (AG), y propone soluciones para mejorar su desempeño en la lucha contra la corrupción.
- *Metodología:* Se utilizó un análisis cualitativo para diagnosticar el funcionamiento actual de los órganos de control externo en Argentina, examinando sus actividades y facultades para detectar áreas que requieren mejoras.

- **Población:** Órganos de control externo de la hacienda pública en Argentina, incluyendo los TdC y las AG.
- **Conclusión:** Mejorar las actividades y facultades de los órganos de control externo en Argentina incrementaría su eficacia en la prevención, detección y sanción de la corrupción, lo que también contribuiría a una gobernanza más eficiente y a la reducción de actividades ilegales.

**Artículo 2:** Pacheco (2021), “Explorando los factores que determinan la efectividad de las Unidades de Auditoría Interna Gubernamental en Chile.”

- **Descripción:** Este estudio busca identificar prácticas exitosas de auditoría interna gubernamental en otros países aplicables a Chile, y definir las variables que determinan la efectividad de las Unidades de Auditoría Interna en el Estado chileno, con el fin de fortalecer su rol en la agregación de valor en las organizaciones públicas.
- **Metodología:** Se empleó un enfoque cuantitativo de carácter exploratorio. Se realizó un análisis comparativo de políticas de auditoría interna en América y Europa, seguido de una regresión lineal para evaluar el impacto de variables específicas en la efectividad de las Unidades de Auditoría Interna, basándose en datos de jefes de dichas unidades en Chile.
- **Población:** Jefes de Unidades de Auditoría Interna en servicios públicos chilenos coordinados por el Consejo de Auditoría General de Gobierno.
- **Conclusión:** Factores como el nivel de subsanación de observaciones, la existencia de un estatuto de auditoría interna, y la objetividad del personal, impactan positivamente en la efectividad de la auditoría interna en Chile. Por el contrario, las presiones y amenazas de los auditados tienen un impacto negativo. El monitoreo continuo de estas variables podría

mejorar el desempeño de las Unidades de Auditoría Interna. Se recomienda además extender el análisis a otros organismos públicos y replicar el estudio en otros países de la región.

**Artículo 3:** Yarleque, R. (2018), “Los mecanismos de control interno en la ejecución presupuestal y su impacto en los resultados de gestión de los gobiernos regionales del Perú. Caso: sede central del gobierno regional Piura, Año 2015.”

- **Descripción:** Este estudio se propone describir los mecanismos de control interno utilizados en la ejecución presupuestal y analizar su impacto en los resultados de gestión del Gobierno Regional Piura en 2015, examinando cómo estos mecanismos influyen en la asignación eficiente de recursos y en el logro de objetivos de desarrollo regional.
- **Metodología:** Investigación de tipo descriptivo con enfoque cualitativo, utilizando un diseño no experimental, transeccional, bibliográfico, documental y de caso. Los datos fueron recolectados a través de revisión bibliográfica y entrevistas, empleando un cuestionario estructurado.
- **Población:** No se aplicó una muestra poblacional, ya que el estudio se centró en un caso específico: la Sede Central del Gobierno Regional Piura en 2015.
- **Conclusión:** Los mecanismos de control interno aplicados en el Gobierno Regional Piura mejoraron significativamente la asignación y ejecución de los recursos públicos, respetando la normativa vigente, lo que contribuyó al logro de los resultados esperados y al desarrollo social de la región.

**Artículo 4:** Álvarez et al (2019), “Factores políticos e institucionales asociados a la corrupción en gobiernos subnacionales en Colombia.”

- **Descripción:** Este estudio examina la relación entre la corrupción y diversas medidas del entorno institucional, político y económico en los municipios de Colombia, utilizando las sanciones

impuestas a alcaldes por irregularidades presupuestales como indicador de corrupción.

- *Metodología:* Se aplicó un modelo de probabilidad lineal con datos de panel, incorporando efectos fijos de tiempo y municipio, para analizar cómo distintos factores institucionales, fiscales y políticos influyen en la probabilidad de corrupción.
- *Población:* Municipios de Colombia, utilizando datos sobre sanciones a alcaldes y otros indicadores relevantes.
- *Conclusiones:* El estudio concluye que una mayor dependencia de recursos fiscales no propios, como transferencias y regalías, aumenta la probabilidad de corrupción en los municipios. Además, la competencia política local y la alineación del alcalde con los representantes a la cámara más votados incrementan significativamente la corrupción. Los incentivos fiscales y políticos asociados a la descentralización pueden poner en riesgo los beneficios de este proceso, aumentando la corrupción.

**Artículo 5:** Silva (2016), “Elementos para la participación ciudadana en la fiscalización pública: una aproximación desde la experiencia de la contraloría general de Paraguay (2006-2014).”

- *Descripción:* Este caso analiza la experiencia de la Contraloría General de Paraguay en la implementación de mecanismos de participación ciudadana entre 2006 y 2014, en el contexto del debate internacional sobre cómo dicha participación puede mejorar el control realizado por las instituciones superiores de auditoría, fortalecer la rendición de cuentas y combatir la corrupción.
- *Metodología:* Se realizó un análisis de políticas públicas, describiendo los elementos que componen la política de promoción de la participación ciudadana en el control fiscal desarrollada por la CGR, y se examinaron los factores que facilitaron la adopción de esta agenda y los desafíos enfrentados.

- *Población:* Contraloría General de Paraguay y su interacción con la ciudadanía y organizaciones de la sociedad civil durante la implementación de mecanismos de participación.
- *Conclusiones:* La implementación de mecanismos participativos por parte de la CGR generó beneficios e impactos positivos tanto dentro de la CGR como en su relación con los ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil. A pesar de los desafíos, como vacíos legales y resistencias burocráticas, factores como el contexto internacional y el liderazgo individual fueron clave para mantener esta agenda. El estudio busca aportar al debate internacional sobre la participación ciudadana en la supervisión pública y ofrecer lecciones aplicables a otras entidades auditoras.

**Artículo 6:** Sisto, V. (2017), “Gobernados por números: El financiamiento como forma de gobierno de la Universidad en Chile.”

- *Descripción:* Este artículo examina los mecanismos de financiamiento basados en estándares e indicadores como formas de gobernanza en el sistema universitario chileno. A través de dos estudios, se analiza cómo estos mecanismos transforman la actividad universitaria en objetos financieros y gobernables, influenciando su desarrollo.
- *Metodología:* El primer estudio realiza un análisis discursivo de 52 documentos oficiales emitidos entre 2010 y 2015 por autoridades nacionales y sectoriales, examinando las retóricas que sustentan la implementación de mecanismos de financiamiento condicionados por indicadores. El segundo estudio lleva a cabo un análisis descriptivo de 175 documentos oficiales normativos y procedimentales emitidos en el mismo período, identificando los principales indicadores que afectan a las universidades.
- *Población:* Sistema universitario chileno, centrado en el análisis de documentos

oficiales y su impacto en la universidad y sus actores.

- **Conclusiones:** El análisis revela que la percepción de la Universidad como “una institución en deuda con la sociedad” justifica el uso de indicadores como mecanismo de financiamiento y forma de gobernanza. Estos indicadores no solo financian, sino que también dirigen y transforman la actividad universitaria, estableciendo metas y moldeando su desarrollo futuro.

**Artículo 7:** Lazo (2022), “Auditoría presupuestaria con enfoque al desempeño y su impacto en la cuenta general de la República, Perú.”

- **Objetivo:** Determinar cómo la auditoría presupuestaria enfocada en el desempeño impacta el Informe a la Cuenta General de la República Peruana, proponiendo un proceso de auditoría que valide la evaluación de desempeño basada en resultados y establezca parámetros para la rendición de cuentas.
- **Método:** Investigación descriptiva y correlacional, utilizando la prueba chi cuadrado. Se recopilaron datos mediante encuestas a 66 auditores de firmas que realizan auditorías financieras gubernamentales y de unidades responsables de auditoría financiera en la EFS Perú.
- **Resultados:** La fiabilidad del instrumento fue alta, con un Alpha de Cronbach de 0,957. Se determinó que la auditoría presupuestaria con enfoque en desempeño permite un control oportuno del gasto público, proporcionando información confiable para la toma de decisiones en la asignación de créditos del presupuesto público.
- **Conclusiones:** La auditoría de los estados presupuestarios bajo el enfoque en desempeño tiene un impacto significativo en el Informe a la Cuenta General de la República del Perú, mejorando la rendición de cuentas y la eficiencia en la asignación de recursos.

**Artículo 8:** Martínez et al (2016), “Auditoría al proceso de ejecución presupuestaria de las instituciones autónomas.”

- **Objetivo:** Estructurar un proceso de auditoría para la ejecución presupuestaria en las instituciones autónomas de El Salvador, con el objetivo de apoyar a las unidades de auditoría en la realización de un examen exhaustivo de todos los rubros presupuestarios
- **Método:** Investigación con enfoque mixto, cualitativa para el análisis de políticas y procesos, y cuantitativa mediante encuestas a personal clave en instituciones autónomas. También se utilizaron técnicas de observación directa, revisión documental y entrevistas semiestructuradas.
- **Resultados:** La auditoría interna debe promover una gestión eficiente del presupuesto de las instituciones autónomas en El Salvador, a través de la identificación de áreas de mejora y el aseguramiento del cumplimiento normativo.
- **Conclusiones:** La estructuración de un proceso de auditoría para la ejecución presupuestaria contribuye a una administración eficiente y eficaz de los recursos públicos en las instituciones autónomas de El Salvador.

## DISCUSIÓN

Para analizar y discutir el impacto del presupuesto asignado a la Contraloría General de la República en la lucha contra la corrupción, comparándolo con los artículos científicos revisados, podemos considerar varias dimensiones clave: la eficacia de las entidades fiscalizadoras, los mecanismos de control interno, la influencia del financiamiento y la participación ciudadana.

### Eficacia de las Entidades Fiscalizadoras

**Artículo 1:** Lenardón (2022), destaca las limitaciones de los órganos de control externo en Argentina y propone mejoras para aumentar su eficacia en la lucha contra la corrupción. La investigación enfatiza la necesidad de



reformas estructurales y la optimización de las actividades y facultades de los Tribunales de Cuentas y Auditorías Generales.

**Artículo 8:** Martínez et. Al. (2016) también aborda la eficiencia en la ejecución presupuestaria en instituciones autónomas de El Salvador, destacando la importancia de una estructura adecuada para la auditoría presupuestaria. Aunque el enfoque está en El Salvador, hay similitudes en la búsqueda de eficacia en el control del presupuesto, lo que es crucial para reducir la corrupción.

### Discusión

Ambos artículos coinciden en que una mejora en los procesos de auditoría y control es fundamental para una mayor transparencia y eficacia en la lucha contra la corrupción. Mientras que Lenardón se centra en la necesidad de reformas en Argentina, Martínez et. al. se enfocan en la estructuración de un proceso de auditoría eficiente en El Salvador. Esto sugiere que la asignación adecuada de recursos y una estructura efectiva de auditoría son esenciales para enfrentar la corrupción.

### Mecanismos de control interno

**Artículo 3:** Yarleque (2018) investiga los mecanismos de control interno en la ejecución presupuestal del Gobierno Regional Piura en Perú. La investigación muestra que la implementación de controles internos efectivos puede mejorar la asignación y ejecución de recursos, contribuyendo a resultados positivos en la gestión pública.

**Artículo 7:** Lazo (2022) también resalta la importancia de la auditoría presupuestaria enfocada en el desempeño para mejorar la rendición de cuentas y la eficiencia en la asignación de recursos en Perú.

### Discusión

Ambos artículos subrayan que los mecanismos de control interno y la auditoría enfocada en el desempeño son cruciales para una gestión eficiente de los recursos públicos. La evidencia

de que estos mecanismos contribuyen a una mejor ejecución presupuestaria en Perú puede ser relevante para entender cómo el presupuesto asignado a la Contraloría General impacta la lucha contra la corrupción.

### Influencia del financiamiento

Artículo 6: Sisto (2017) explora cómo los mecanismos de financiamiento basados en indicadores afectan la gobernanza en el sistema universitario chileno. Aunque el enfoque es diferente, el estudio revela cómo los mecanismos de financiamiento condicionados pueden transformar la actividad y la rendición de cuentas en las instituciones.

### Discusión

El financiamiento, al igual que en el caso de la Contraloría General de la República, puede influir en la eficacia y eficiencia de las entidades fiscalizadoras. Un financiamiento adecuado y bien dirigido puede mejorar la capacidad de las instituciones para realizar auditorías y controles eficaces, lo que puede contribuir a una reducción de la corrupción.

### Participación ciudadana

**Artículo 5:** Silva (2016) analiza cómo la participación ciudadana en la fiscalización pública ha mejorado la rendición de cuentas en Paraguay. La investigación muestra que la participación ciudadana puede fortalecer el control fiscal y combatir la corrupción.

### Discusión

La participación ciudadana es un factor importante en la fiscalización pública. La evidencia de que los mecanismos participativos pueden mejorar el control y la transparencia es relevante para evaluar cómo el presupuesto asignado a la Contraloría General puede facilitar o limitar la inclusión de mecanismos participativos en la lucha contra la corrupción.

En conclusión, una estructura eficiente y adecuada de auditoría, como se discute en los estudios de Martínez et al (2016) y Lenardón



(2022), es crucial para mejorar la efectividad en la lucha contra la corrupción. La asignación presupuestaria debe reflejar las necesidades para implementar y mantener estos sistemas.

Además, los mecanismos de control interno, como se detalla en Yarleque (2018) y Lazo (2022), son esenciales para asegurar la correcta ejecución del presupuesto y la reducción de prácticas corruptas. El presupuesto de la Contraloría debería permitir la aplicación de controles internos rigurosos.

Por otro lado, el financiamiento y gobernanza está basado en indicadores y su influencia en la gobernanza, como se muestra en Sisto (2017), sugiere que un financiamiento adecuado para la Contraloría General puede influir positivamente en su capacidad para llevar a cabo auditorías efectivas.

Por otro lado, la participación ciudadana en la fiscalización, como lo indica Silva (2016), puede potenciar el impacto de la Contraloría General en la lucha contra la corrupción. El presupuesto debe considerar recursos para fomentar y gestionar la participación ciudadana en la fiscalización pública.

#### Se concluye:

- Un presupuesto adecuado permite a la Contraloría General contar con los recursos necesarios para realizar auditorías exhaustivas y mantener un sistema de control interno robusto. Esto incluye la capacidad de contratar personal capacitado, adquirir tecnología avanzada para el análisis de datos y desarrollar metodologías eficaces para la fiscalización. Como muestran los estudios de Martínez et al (2016) y Lenardón (2022), una estructura eficiente y bien financiada de auditoría puede mejorar significativamente la capacidad de detectar y prevenir prácticas corruptas.
- El presupuesto influye directamente en la implementación y mantenimiento de mecanismos de control interno, que son esenciales para una correcta ejecución del presupuesto y la gestión pública. La

investigación de Yarleque (2018) y Lazo (2022) demuestra que una inversión adecuada en estos mecanismos contribuye a una gestión eficiente de los recursos y a la reducción de irregularidades y corrupción en la administración pública.

- La forma en que se financia a la Contraloría General puede afectar su capacidad para llevar a cabo una gobernanza efectiva. Sisto (2017) indica que el financiamiento basado en indicadores puede transformar la actividad fiscalizadora en un proceso más riguroso y dirigido a resultados. Un presupuesto bien estructurado y condicionado a metas específicas puede mejorar la eficiencia y efectividad de la Contraloría General.
- El presupuesto también puede influir en la capacidad de la Contraloría General para promover la participación ciudadana en la fiscalización pública. Según Silva (2016), la inclusión de mecanismos participativos puede fortalecer la rendición de cuentas y mejorar la transparencia en la gestión pública. Un presupuesto que apoya estas iniciativas puede amplificar el impacto de la Contraloría General en la lucha contra la corrupción.

#### Agradecimientos

Agradecimiento a la revista por la oportunidad de seguir desarrollando y ampliando nuestro conocimiento.

#### Referencias Bibliográficas

- Álvarez; Caputo-Leyva; Quintana y Sánchez (2019). Factores políticos e institucionales asociados a la corrupción en gobiernos subnacionales en Colombia (Political and Institutional Factors Associated With Corruption in Colombia's Subnational Governments). Universidad de los Andes, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3487609](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3487609)
- Banco Mundial (2000). «Anticorruption in Transition: A Contribution to the Policy Debate.» World Bank Publications.
- Banco Mundial (2024). Data Catalogo. <https://shorturl.at/fbgf9>

- Banco Mundial. (2020). Control de la corrupción: Hacia un enfoque sistemático. Banco Mundial. <https://www.bancomundial.org/informe-corrupcion-2020>
- Calle y Quevedo (2021). Competencias de las entidades fiscalizadoras superiores de Latinoamérica, similitudes y mejores prácticas aplicadas en el sistema de control gubernamental. Universidad Politécnica Salesiana. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/22355/1/UPS-CT009684.pdf>
- Castillo, E. V. (2018). Budget increases and transparency in Ecuador's audit institutions. *International Public Management Journal*, 21(1), 45-66. <https://doi.org/10.1080/10967494.2017.1380007>
- Castillo, J. M. (2020). Budget and transparency in Guatemala's audit institutions. *Public Integrity*, 22(3), 287-305. <https://doi.org/10.1080/10999922.2020.1722546>
- Contraloría General de la República del Perú. (2022). Informe de gestión 2022: Transparencia y rendición de cuentas en el manejo de los fondos estatales. Contraloría General de la República del Perú. <https://www.contraloria.gob.pe/informe-gestion-2022>
- Contraloría General de la República del Perú. (2022). Informe sobre la corrupción en los gobiernos locales 2022. Contraloría General de la República del Perú. <https://www.contraloria.gob.pe/informe-corrupcion-gobiernos-locales-2022>
- Contraloría General de la República del Perú. (2023). Impacto del financiamiento en la capacidad operativa de la Contraloría: Informe anual 2023. Contraloría General de la República del Perú. <https://www.contraloria.gob.pe/informe-financiamiento-2023>.
- Fernández, D. L., & Ramírez, M. T. (2019). Comparative study of audit institutions' budgets in Argentina and Uruguay. *International Journal of Public Sector Management*, 32(4), 323-340. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-11-2017-0308>
- García, L. M., & Pérez, R. F. (2016). Budgeting and performance in Latin American supreme audit institutions. *Public Budgeting & Finance*, 36(2), 85-107. <https://doi.org/10.1111/pbaf.12073>
- González, C. E. (2020). Budget allocation and audit capacity: A Mexican perspective. *Journal of Financial Regulation and Compliance*, 28(2), 198-215. <https://doi.org/10.1108/JFRC-03-2019-0027>
- Hernández, Fernández, y Baptista. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Hernández, L. J. (2018). Budget and audit efficiency in Panama. *Auditing: A Journal of Practice & Theory*, 37(4), 109-125. <https://doi.org/10.2308/ajpt-52070>
- Kaufmann, D., y Vicente, P. C. (2011). «Legal Corruption.» *Economics & Politics*, 23(2), 195-219.
- Lazo (2022). Auditoría presupuestaria con enfoque al desempeño y su impacto en la cuenta general de la República, Perú. Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8510617>
- Lenardón (2022). Limitaciones de las entidades fiscalizadoras superiores para combatir la corrupción. Análisis crítico del sistema y propuesta de una estructura superadora. Universidad Nacional del Litoral. <https://hdl.handle.net/11185/6577>
- López, J. A., & Morales, H. P. (2021). Investment in audit institutions and corruption perception in Latin America. *Journal of Public Policy*, 41(2), 247-265. <https://doi.org/10.1017/S0143814X20000137>
- Martínez, P. S. (2017). Financial resources and auditing efficacy: The Peruvian case. *International Journal of Auditing*, 21(4), 454-472. <https://doi.org/10.1111/ijau.12071>

- Martínez, Sibrian; Vasquez (2016). Auditoría al proceso de ejecución presupuestaria de las instituciones autónomas. Universidad de El Salvador. <https://oldri.ues.edu.sv/id/eprint/11108/>
- Meza, R. K. (2019). Funding and internal control systems in Honduras' audit institutions. *Journal of Accounting and Public Policy*, 38(6), 1067-1075. <https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2019.106751>
- Muñoz, V. H. (2018). Public funding and audit effectiveness: Evidence from Chile. *Public Finance Review*, 46(3), 350-375. <https://doi.org/10.1177/1091142117733515>
- North, D. C., Wallis, J. J., y Weingast, B. R. (2009). «Violence and Social Orders: A Conceptual Framework for Interpreting Recorded Human History.» Cambridge University Press.
- OECD (2013). «Trust in Government: Ethics Measures in OECD Countries.» OECD Publishing.
- Ortiz, D. A. (2021). Budget and international collaboration in Nicaragua's audit institutions. *Journal of Government Financial Management*, 70(1), 31-47. <https://doi.org/10.1016/j.jgfm.2021.01.005>
- Pacheco (2021). Explorando los factores que determinan la efectividad de las Unidades de Auditoría Interna Gubernamental en Chile. Universidad de Chile. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/185146>
- Pérez, L. A. (2020). Budget cuts and their impact on Venezuela's audit effectiveness. *Journal of Financial Crime*, 27(4), 1175-1190. <https://doi.org/10.1108/JFC-11-2019-0134>
- Rodríguez, A. G. (2019). Budgetary changes and performance in Colombian oversight institutions. *Journal of Government Auditing*, 46(1), 34-49. <https://doi.org/10.1080/01402382.2018.1521744>
- Rojas, M. G. (2020). Budget and staff training in Costa Rica's audit institutions. *International Journal of Public Administration*, 43(8), 700-711. <https://doi.org/10.1080/01900692.2019.1650286>
- Rose-Ackerman, S. (1999). «Corruption and Government: Causes, Consequences, and Reform.» Cambridge University Press.
- Ruiz, M. F. (2021). Adequate funding and audit effectiveness in Bolivia. *Public Money & Management*, 41(3), 213-221. <https://doi.org/10.1080/09540962.2020.1732023>
- Sánchez, P. H. (2021). Funding and operational independence in El Salvador's audit institutions. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 33(2), 123-139. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-10-2020-0150>
- Silva, R. T., & Santos, D. F. (2018). Funding and corruption detection: Evidence from Brazil's federal audit court. *Accounting, Organizations and Society*, 68, 21-38. <https://doi.org/10.1016/j.aos.2018.03.005>
- Sisto, V. (2017). Gobernados por números: El financiamiento como forma de gobierno de la Universidad en Chile. *Psicoperspectivas*, 16(3), 64-75. Epub 15 de noviembre de 2017. <https://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-vol16-issue3-fulltext-1086>
- Smith, J. A. (2015). The impact of audit institutions' budget on corruption control: A comparative analysis. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 25(3), 567-589. <https://doi.org/10.1093/jopart/muu02>
- Spector, B. I. (Ed.). (2005). «Fighting Corruption in Developing Countries: Strategies and Analysis.» Kumarian Press.
- Silva (2016). Elementos para la participación ciudadana en la fiscalización pública: una aproximación desde la experiencia de la contraloría general de Paraguay (2006-2014). ProQuest. <https://www.proquest.com/openview/9223e74c523fea909797085c747eaa99/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750>

- Torres, N. E. (2017). Budget and fraud detection in Paraguay's public sector. *Managerial Auditing Journal*, 32(7), 680-698. <https://doi.org/10.1108/MAJ-01-2017-1500>
- Transparencia Internacional. (2021). Índice de Percepción de la Corrupción: Análisis del Perú 2021. Transparencia Internacional. <https://www.transparency.org/en/cpi/2021>
- Transparencia Internacional. (2023). Corruption Perceptions Index 2023. Recuperado de <https://www.transparency.org/en/cpi/2023>
- Yarleque, R. (2018). Los mecanismos de control interno en la ejecución presupuestal y su impacto en los resultados de gestión de los gobiernos regionales del Perú. Caso: sede central del gobierno regional Piura, Año 2015. ULADECH Católica. <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/4602>
- Vega, A. C. (2019). Funding and technological advancements in Peru's audit institutions. *Public Administration Review*, 79(4), 522-533. <https://doi.org/10.1111/puar.13034>