

## INTRODUCCIÓN

El Instituto de Gobierno y de Gestión Pública de la Universidad de San Martín de Porres viene fomentando intensamente la investigación aplicada para hacer propuestas concretas que permitan mejorar la gestión pública del gobierno peruano.

En ese sentido, en este número de la Revista Gobierno y Gestión Pública presentamos una edición especial sobre *Desafíos de la Descentralización*, con el objetivo de ofrecer propuestas concretas a los gobiernos subnacionales.

Así, en el primer artículo, desarrollado por Miguel Priaré, se esboza de manera técnica cómo se construye una cartera de proyectos desde un enfoque territorial, dando a conocer que las decisiones de inversión en las políticas públicas han estado asociadas a un enfoque sectorial y de servicios. En ese sentido, propone impulsar y avanzar, con un enfoque territorial, en la preparación y gestión de proyectos, expresándose en la ejecución de un portafolio de mediano y largo plazo con objetivos de desarrollo bien identificados y medidos.

Para identificar aquellos proyectos que beneficien a la sociedad peruana, el artículo presentado por Leonie Roca y Yovanna Ramirez sirve justamente para analizar la relación entre la descentralización y la brecha de infraestructura en el Perú, examinando las condiciones en las que se ha llevado la descentralización y cómo estas impactan dentro de la inversión. Como una de sus principales conclusiones, analizan el impulso que debe contar la inversión en infraestructura a través de una buena gestión entre el gobierno central y gobiernos regionales, planteando mecanismos que permitan la priorización de los proyectos establecidos hasta su finalización y el compromiso en la asignación de los recursos necesarios.

Se conoce que la descentralización es un proceso político. Es así que, con la finalidad de conocer el proceso de las políticas públicas para llevar a cabo la descentralización antes mencionada, el tercer artículo de Juan Sheput brinda un breve resumen del camino seguido para una descentralización y regionalización coherente que permita el desarrollo de la sociedad peruana. Estudia las etapas sobre el debate político y lo poco que ha calado dentro de la población que aún desconoce sus beneficios. Asimismo, observa la poca visión de las políticas públicas de los diferentes gobiernos que, aunado a la complejidad de la regionalización, hacen que haya una ausencia de la visión a futuro de parte de los gobernantes. Así, concluye que es imperativo mejorar la parte técnica, la cual debe nacer desde las mismas regiones, para poder comprender la dimensión del problema regional hacia adelante.

En esta misma línea de análisis, un trabajo interesante es el que muestran Marisol Guiulfo y María Hernández, quienes investigan de manera muy detallada la descentralización y su relación con la competitividad. Ponen en ciernes la real ineficiencia en la ejecución de recursos de los gobiernos subnacionales y la poca visión para desarrollar mayor competitividad en sus respectivas regiones o localidades. Asimismo, examinan el comportamiento del gasto de distintas regiones y provincias, lo que les permite concluir que existe una incapacidad por parte de los gobiernos subnacionales en la aplicación de sus presupuestos, planteando discutir distintas propuestas que permitan hacer eficiente el gasto en inversión con impacto en su población.

Dado que se analiza el problema en la ejecución de los recursos, uno de los grandes sectores que muestra esta terrible realidad es el de saneamiento. En ese sentido, Augusta Dianderas indaga la brecha existente en el servicio de agua potable y alcantarillado; planteando alternativas para reducirlas entre la población rural y urbana. Analiza además a detalle la evolución de la cobertura de agua y alcantarillado en dichos ámbitos, concluyendo que, a pesar de que el gobierno ha estado destinando un mayor presupuesto a las poblaciones, no ha podido reducir significativamente estas brechas, evidenciando la falta de eficiencia y eficacia de las instituciones del país.

Uno de los grandes problemas que evidencia la gestión pública y que no permite un mejor desarrollo en la descentralización, es en definitiva la carencia de servidores públicos preparados. En ese sentido, Juan Martínez muestra la problemática constante de parte de los distintos gobiernos que han visto limitados sus esfuerzos para contrarrestar este mal. Para ello, el autor describe los factores que existen en la mala contratación de los servidores públicos; señalándose además los antecedentes de las reformas y contrarreformas existentes. Ello le permite concluir, con propuestas de solución, generando hacia adelante y con gran impacto en la sociedad, una mejor eficiencia en la contratación de los servidores públicos.

Por último, para comprender la eficacia de las políticas públicas y cómo estas pueden tener un impacto sobresaliente dentro de la población considerada vulnerable, se presenta el documento escrito por Ariela Luna, Luis Cordero, Roger Salhuana y Gabriel Ramos. Dichos autores demuestran cómo a través de las innovaciones en materia de política y gestión financiera y presupuestal se puede generar mayor eficacia en el accionar del gobierno. Muestran como caso concreto la reducción de la desnutrición crónica a partir de la aplicación del presupuesto por resultados, identificando las fallas de gestión del Estado peruano en un primer momento, para luego evidenciar la reducción de la desnutrición crónica a partir de esta nueva forma de presupuestar.

Es así estimados lectores, que ante las evidencias; resultados; y con propuestas concretas presentadas en los distintos artículos de esta edición especial *Desafíos para la Descentralización* de la Revista Gobierno y Gestión Pública, se desea contribuir a mejorar significativamente la calidad de la gestión y administración pública, principalmente en los gobiernos subnacionales, quienes requieren de un apoyo mayúsculo, principalmente desde la academia, para construir un mejor bienestar para toda la población peruana.

**Renzo Vidal Caycho**  
**Director de la Revista Gobierno y Gestión Pública**