



USMP
UNIVERSIDAD DE
SAN MARTÍN DE PORRES

Instituto de Gobierno y de Gestión Pública

108

Propuesta de políticas de Gestión Municipal para la Reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018

Proposal of municipal management policies for the reduction of child malnutrition in the District Municipality of Ocros, Ocros - 2018

Recibido: 19 de mayo de 2019

Aceptado: 24 de junio de 2019

Resumen:

Estudio sobre la problemática de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, tuvo como objetivo elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil. Investigación de enfoque mixto, diseño no experimental; y muestra censal, se utilizó la encuesta y la entrevista en profundidad y lista de cotejo, se utilizó la estadística descriptiva para analizar los datos. Resultados hallados: la gestión municipal es mala según el 61% de las familias, existen factores limitantes como el bajo presupuesto, baja productividad, limitada cobertura de los programas contra la desnutrición infantil y existe percepción negativa sobre estos programas. Conclusiones: la gestión municipal presenta deficiencias en sus lineamientos y procesos de gestión, los procesos son burocráticos e innecesarios, afectan la cobertura de los programas; la propuesta de políticas se orienta a mejorar la productividad y la cobertura de los programas sobre desnutrición infantil.

Palabras clave: Políticas, Gestión municipal, Desnutrición infantil

Abstract:

Study on the problem of municipal management in the reduction of child undernutrition, aimed at developing a proposal of municipal management policies for the reduction of child malnutrition, mixed approach research, non-experimental design; and census sample, the survey, the in-depth interview and the checklist were used, descriptive statistics were used to analyze the data. Results found: municipal management is bad according to 61% of families, there are limiting factors such as low budget, low productivity, limited coverage of programs against child malnutrition and there is a negative perception about these programs. Conclusions: the municipal management has deficiencies in its guidelines and management processes, the processes are bureaucratic and unnecessary, affect the coverage of the programs; the policy proposal is aimed at improving the productivity and coverage of child malnutrition programs.

Keywords: Policies, Municipal management, Child malnutrition

AUTOR

Doris Noemy López Rodríguez Ministerio de Salud - Puesto de Salud de Ocros. Estudiante del programa de Gestión pública y gobernabilidad de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, Lima, Perú.

Email: dorisalud-05@hotmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-2231-8867>

1. Introducción

La desnutrición infantil constituye un grave problema de salud pública, se manifiesta por la falta de nutrientes esenciales que los expone a enfermedades y que van a afectar su desarrollo físico e intelectual a corto y largo plazo, hipotecando su futuro, el de sus familias y la sociedad en general (UNICEF, 2011), el Perú está realizando esfuerzos exitosos de lucha contra la desnutrición crónica, habiéndose reducido de 28.5% (2008), al 12.9% (2017) en niños menores de 5 años, en parte, producto de la inversión pública en programas asistenciales (Zúñiga-Escaráte, 2019).

La investigación se orienta a la reducción de la desnutrición infantil, conforme al criterio de subsidiariedad, que establece que las municipalidades deben de tener mayor eficiencia en el cumplimiento de sus obligaciones; la Ley 27972 (Ley Orgánica de Municipalidades) dice que la municipalidad debe impulsar el desarrollo económico, y que tienen obligaciones compartidas en salud pública; por lo que puede formular políticas sobre desnutrición infantil.

Relevancia social, los programas alimentarios mejoran la calidad de vida de la población, e influyen en el desarrollo integral de los niños pobres (Caballero, y otros, 2010). Se han construido instrumentos de medición de la gestión, que serán herramientas metodológicas para la recopilación de la información. Justificación económica, el Perú tiene cerca de 40 programas de lucha contra la pobreza, los cuales se encuentran a cargo de los ministerios de la Mujer, de Salud, entre otros; no se han logrado grandes resultados desde su implementación (2000), pese al incremento de su presupuesto, su efectividad se pone en cuestión (Vásquez, 2011).

1.1 Estudios previos sobre las variables:

Internacionales. Anigstein (2004) en su tesis: Gestión Participativa y Salud: Evaluación del Municipio de General Rodríguez, Universidad de Buenos Aires, Argentina. Objetivo: evaluar la participación social del equipo de salud en el modelo de atención y de gestión del Programa Municipio Saludable. Investigación descriptiva, de enfoque mixto, con técnicas de observación, y entrevistas. Conclusión: se logra eficacia en la implementación de una estrategia de Atención Primaria de la Salud, si se la impulsa mediante modelos de atención que impliquen mayor poder decisorio de trabajadores y la comunidad.

Nacionales. Yangali (2018) en su tesis: Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses, en el Centro de Salud Manuel Bonilla – 2018. Objetivo: determinar condiciones del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores

de 36 meses. Investigación de enfoque mixto, de nivel exploratorio y diseño no experimental, se usó la técnica entrevista a Profesionales de la salud. Concluyendo que no hay difusión del plan de reducción de la anemia, es de importancia que el personal del centro de salud brinde información a las madres gestantes, ^{AREA: INVESTIGACIÓN} y no existe promoción de la salud en las capacitaciones a la comunidad.

Antón (2016) en su tesis: Nivel de gestión del programa Vaso de Leche en la Municipalidad Distrital de Jaén. Objetivo: contribuir a la mejora del servicio del Programa del Vaso de Leche. La investigación descriptiva – proyectiva, de diseño transversal, mediante la observación a 420 integrantes de la Junta Directiva de los 89 comités de la zona urbana. Concluye, la gestión se clasificó en el nivel alto de planificación; organización, ejecución y supervisión, el nivel de gestión del Programa investigado es calificado en un 80% (nivel alto), se evalúa la focalización, selección de beneficiarios y empadronamiento; adquisición de productos; distribución; infraestructura; buenas prácticas de manipulación y consumo de alimentos; y promoción de la participación comunitaria.

Regional. Mena (2010) en su tesis: La desnutrición, mala alimentación infantil y pobreza en los asentamientos humanos de Huaraz 1993 – 2005. Objetivo: analizar la relación entre las viviendas, el acceso a los servicios básicos, la pobreza y la desnutrición crónica infantil en Huaraz. Investigación de tipo correlacional. Conclusión: la desnutrición es producto de la mala alimentación, las numerosas viviendas ocasionan limitado acceso a los servicios básicos, y los programas sociales del Estado no atienden las necesidades básicas de la población.

2. Contenidos

2.1. Objetivo de la investigación: Elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros.

Hipótesis: el diseño de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, debe de estar alineado con los objetivos de los programas sociales y basados en las competencias municipales.

Los fundamentos teóricos sobre Gestión Pública se remontan a los orígenes de la Administración Pública como disciplina independiente de la Administración de Fayol y Taylor (Zambrano, 2008); desvinculada del aspecto político, cuya praxis se conoce como servicio de carrera civil, lo cual da origen al término de servidores públicos. Las teorías sobre cuyos principios descansan las bases de la Gestión Municipal son: *La*

burocracia, deriva del alemán “büro” (oficina), Weber dice que una institución funciona en base a fundamentos racionales, esta es necesaria en el proceso administrativo en una organización moderna; es la base para la Administración moderna, (Olmedo, 2011).

La nueva gestión pública, reemplaza a la Burocracia, se exigía al Estado mejores servicios, con criterios de oportunidad, economía, sostenibilidad y transparencia, Schröder (2016) menciona que el Estado tiene la responsabilidad de prestar servicios eficientes y efectivos. Las entidades públicas aplican estos principios para disminuir la insatisfacción en la sociedad y seguir siendo percibidas como instituciones de confianza (Chica, 2011).

Los procesos de la administración deben de ser transparentes y accesibles a fin de fortalecer la participación ciudadana; (Hood, 1991) afirma: Las bases filosóficas de la gestión pública son el resultado de la asociación entre el nuevo institucionalismo y la gerencia profesional; destaca el aporte de las teorías de costes de transacción, la elección pública y teoría de la agencia.

En lo que respecta a la gestión municipal enfocada a la desnutrición infantil, no cuenta con el apoyo del Estado, diversos organismos asociados a la nutrición infantil desconocen la realidad de las zonas rurales, por lo que no dan mayor importancia a la nutrición infantil (Florencio, Ferreira, De Franca, Cavalcante, & Sawaya, 2001).

La municipalidad es un órgano de gobierno, con autonomía administrativa y económica en su jurisdicción, su objetivo es mejorar la calidad de vida de la población (Mauro, 2016). Apoya a los programas de salud pública, ya que el cuidado de la salud está ligado al desarrollo. Propicia Clubes de Madres, Programa del Vaso de Leche, entre otros.

Dimensiones de la Gestión Pública, basados en la investigación en el IAEN de Quito (Instituto de Altos Estudios Nacionales, 2010) de título “Planificación estratégica y políticas públicas”, mencionan: – Eficiencia – Eficacia, – Calidad – Economía. Miden el desempeño y son dimensiones de gestión municipal.

Eficacia, Da Silva (2002) señala que es el grado de cumplimiento de los objetivos planteados. Eficiencia, se encuentra relacionada a la producción y los recursos utilizados durante el proceso. Sobre la Productividad, Martínez (2007) señala que es un indicador sobre la utilización de recursos comparados con el cumplimiento de metas.

Cobertura, comprende el espacio sobre el cual se encuentran disponible los servicios brindados, es el área geográfica y la población dentro de ella, (Calañas & Bellido, 2006).

Economía, comprende la capacidad que tiene la municipalidad para administrar

apropiadamente el tema económico. Adquisiciones de productos: son bienes y servicios para el apoyo a las actividades realizadas en los programas sociales, Olivos y Quiñones (2016).

Políticas en salud relacionadas a desnutrición infantil, contenidas en el ^{AREA: INVESTIGACIÓN} Plan Nacional para la Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil y de Prevención de la Anemia en el País, Periodo 2014 – 2016” (MINSA, 2014), recopila experiencias positivas, incorporando componentes que han tenido un impacto en la reducción de la desnutrición. En el “Plan de Desarrollo Local Concertado de la Municipalidad”, deben reflejarse las acciones de la “Gestión de la Atención Primaria de la Salud”. Las familias son incentivadas en las prácticas saludables a través del Centro de promoción de vigilancia comunal, el cual vela por la nutrición de las gestantes y niños menores a 3 años, (Ministerio de salud, 2015).

Según el MINSA (2016) 44.5% de niños entre los 06 meses y 3 años padecían de anemia en el 2015, mientras que en el año 2000 existía 60,9% de niños de la misma edad con anemia; ha disminuido los casos de anemia infantil, pero no es suficiente. Por ello se viene impulsando la Ley 28314 “Ley que dispone la fortificación de harinas con micronutrientes” se debe de fortificar la harina de trigo con hierro y nutrientes que permitan nutrir a los consumidores; se aplica a los productos nacionales y extranjeros. También, se recomienda las inmunizaciones, vacunas contra enfermedades, Inyectas contra el neumococo y rotavirus; control de crecimiento y desarrollo (CRED); suplementación en gestantes.

Asimismo, existen programas públicos para la desnutrición infantil, como el Programa de vaso de leche; el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (2014) señala que este programa otorga la dotación necesaria de lácteos diaria, a población en situación de pobreza.

La provincia de Ocros es la tercera más pobre en Ancash, esta municipalidad recibió en el año 2016, sólo 125,372 soles de canon minero, monto insuficiente para el desarrollo local, por lo que existe pobreza extrema, que se reflejan en la DCI; prueba de esto son los resultados de la Encuesta Censal de Estudiantes del 2016, el 13.3% de los estudiantes del 2do grado de primaria tuvo resultados satisfactorios, y en matemática sólo el 6.5% tuvieron resultados satisfactorios; la gravedad del problema se refleja en el rendimiento escolar.

La Municipalidad Distrital de Ocros brinda servicios de alimentación mediante el programa de Vaso de Leche, que cuenta con 56 familias inscritas, sin embargo, según información de sector salud, existen deficiencias en la nutrición tanto en niños como en mujeres gestantes. Por lo que en la investigación se formuló el problema a investigar: ¿Qué lineamientos de política de gestión municipal debe de contener una propuesta

para la reducir de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018?

El artículo está estructurado en capítulos: Introducción, en el que se presenta el tema, los antecedentes, la justificación, el marco teórico y los objetivos e hipótesis. Desarrollo, en el que se consigna la metodología y discusión de resultados, luego se presentan las conclusiones y las recomendaciones, de utilidad para futuros investigadores.

2.2. Metodología

Investigación de enfoque mixto, cualitativo y cuantitativo (Hernández, Fernández y Baptista, 2010, p.151). El diseño corresponde al diseño mixto explicativo secuencial, y tiene como propósito la utilización de resultados cualitativos para apoyar y contrastar los resultados cuantitativos auxiliares, así realizar un análisis profundo (Hernández, Fernández & Baptista, 2014, p. 554). Asimismo, es una investigación transversal, que son investigaciones que recopilan datos en un momento único (Hernández, Fernández y Baptista, 2010, p. 151).

El esquema de investigación es: **M** ----- **C**----- **Q** ----- **P**

Dónde: **M**: Muestra de estudio, 56 familias beneficiarias de programas sociales. **C**: Observación del nivel de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil. **Q**: Observaciones de las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil. **P**: Propuesta de mejora en la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil.

Variables de estudio: Gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil.

Variables de caracterización: Grado de instrucción, situación familiar y número de beneficiarios.

Operacionalización de la variable de estudio: Mediante la aplicación de Escala Valorativa sobre gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se valora la gestión municipal en los niveles muy bueno, bueno, regular y malo de acuerdo a la percepción de los jefes de familia beneficiarias de los programas sociales.

2.3. Población y Muestra:

Es el conjunto total de individuos, objetos que poseen algunas características comunes observables en un lugar y en un momento determinado (Wigodski, 2018). La población estuvo conformada por 56 familias beneficiarias del programa de vaso de leche de Ocos. Se obtuvo la muestra mediante muestreo no probabilístico, muestreo por conveniencia, se consideró una muestra censal, es decir a toda la población. En ese sentido, Ramírez (1997) establece que la muestra censal es aquella donde todas

las unidades de investigación son consideradas como muestra (p.77).

En coherencia con los objetivos planteados se hizo uso de las técnicas de la encuesta (para analizar la gestión municipal) y la entrevista (Para reducción de la desnutrición infantil), como instrumentos se empleó la escala valorativa sobre ^{AREA: INVESTIGACIÓN} Gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil, y una guía de entrevista en profundidad para recopilar datos sobre Factores que condicionan la gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil. La escala valorativa fue validada por juicio de expertos y establecida su confianza por el método de Alfa de Cronbach, obteniendo 0.966; alta confiabilidad. Adicionalmente, se empleó una lista de cotejo del nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, es un instrumento cualitativo que tiene como propósito verificar el cumplimiento de las diversas leyes, lineamientos, políticas, entre otros asociados a los programas sociales. Toda la data recolectada fue procesada y analizada aplicando la estadística descriptiva: cuadros de distribución de frecuencias, gráficos de dispersión de puntuaciones y estadígrafos. Respecto al análisis de la data recolectada, estos fueron procesados por el aplicativo estadístico IBM SPSS v. 23 y Microsoft Excel 2016.

3. Resultados y discusiones

3.1 Resultados cualitativos: En este proceso se observó el rigor científico propio del enfoque cualitativo, vinculado con los criterios de triangulación de datos. Tras la transcripción y análisis de las entrevistas realizadas al personal del programa vaso de leche, se puede identificar que la estructura orgánica de la Municipalidad Distrital de Ocros, así como los lineamientos y políticas con las que cuentan, no atienden las necesidades de la población en cuanto a alimentación infantil. Respecto al aspecto económico, no se cuenta con un adecuado presupuesto para la atención de las necesidades de la población, las autoridades no prestan interés en atender dichas necesidades. A su vez, la falta de presupuesto impide la contratación de mayor personal para tener una mayor cobertura del servicio. En relación a la productividad, los entrevistados manifiestan que no se cuenta con ningún tipo de incentivo, por lo que no se encuentran motivados para la ejecución de sus labores. En cuanto a la cobertura del servicio, esta depende en gran medida de la información proporcionada por el MINDES, dejando a la municipalidad tan solo como un órgano ejecutor de la distribución de alimentos. Se debe de contar con planes de atención a zonas alejadas para que el servicio pueda llegar a todas las familias del distrito.

Se recolectaron datos a través de una lista de cotejo, con el objetivo de describir el

nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal respecto a la desnutrición infantil, en la Categoría cobertura del programa social: existe una buena difusión del programa social, la mayoría de pobladores tienen conocimiento de este programa. Existe deficiencias en cuanto a la cobertura de estos servicios, ya que no se identifican correctamente a las familias beneficiarias. Categoría gestión de las capacitaciones. No se realizan capacitaciones por parte de la municipalidad ni de otras instituciones. Categoría control de salud: los servicios de salud son brindados a través de los controles de salud que se realizan a los niños. Categoría factores sociales asociados al tema de desnutrición infantil, como lo son la bolsa de trabajo de los pobladores, planes de lucha contra la desnutrición y la capacitación del personal del centro de salud; ninguno de estos aspectos es cumplido, es una falta de cumplimiento de la normativa establecida.

3.2 Resultados cuantitativos. Según los datos recolectados sobre Gestión Municipal, el 61% de los encuestados califican a la Gestión Municipal como mala, el 34% de los encuestados la calificaron como regular. Estos resultados coinciden con la investigación de Anigstein (2004), quien halló una mala percepción en la eficacia de la atención primaria de la salud, por lo que plantea en sus estrategias la incorporación de elementos y procesos que involucren la participación activa de la población, de modo que estos puedan colaborar de manera directa y también incentiven a otros pobladores. Asimismo, los resultados coinciden con la investigación de Azaña (2015), quien en su investigación determinó que la articulación entre el gobierno municipal y el personal de salud, influye de manera directa en la reducción de la desnutrición crónica infantil en el Distrito de Masisea de Ucayali. Los resultados también tienen coincidencias con la investigación de Mena (2010), quien en sus conclusiones menciona que los programas sociales auspiciados por el gobierno no atienden las necesidades básicas de la población debido a su limitada cobertura, pues cierta cantidad de ella no tiene acceso a estos servicios. Los servicios municipales, en especial los de nutrición infantil deben de estar orientados a atender las necesidades de la población de su jurisdicción. Sobre el particular, en la teoría de la burocracia descrita por Weber en Olmedo (2011), se busca resaltar lo importante que es el mantener el patrimonio de la organización por encima de los posibles resultados perceptibles para la sociedad, esta teoría se encuentra presente en la mayoría de servicios implementados por el Estado. Así mismo, es preciso señalar que las familias son incentivadas en el desarrollo de prácticas saludables por medio del Centro de promoción de vigilancia comunal, el MINSA (2015) señala que este centro se encarga de realizar reuniones de coordinación para la realización de trabajos organizados y

enfocados a la atención de la población.

Con respecto a las razones que limitan a la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, se identificaron como razones a la productividad, presupuesto, cobertura y percepción de la población; a partir de las entrevistas aplicadas, los trabajadores expresaron que los factores limitantes son comprendidos y se hallan en torno a estas razones. Sobre la productividad, Martínez (2007) menciona que este concepto se encuentra relacionado a la utilización de recursos para la atención de necesidades de la población, es decir que los recursos cubran las necesidades de la población; así mismo Olmedo (2011) manifiesta que los procesos burocráticos buscan mantener el patrimonio de la institución por frente a las necesidades o resultados perceptibles de la población, es decir que la prioridad es la de mantener sus programas sociales en funcionamiento para poder así seguir atendiendo a la población.

Con respecto al cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se pudo hallar que en el programa de vaso de leche se cumplen una minoría de leyes, dejando sin efecto o cumpliendo de manera parcial muchas de ellas; aquellas leyes que falta regular en cuanto a su cumplimiento total son las Artículo 6° de la Ley N° 27470, Ley 27712, Art. 2, Ley N° 29792, Ley N° 29332, Ley N° 27972 y Ley 29158, Ley N° 27470, Decreto Legislativo 1161, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Salud, RM_249-2018-MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA y el Programa Articulado Nutricional 2018 MINSA.

En cuanto a la hipótesis que plantea que el diseño de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, debe de estar alineado con los objetivos de los programas sociales y basados en las competencias municipales.

Con la propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, se busca mejorar la cobertura y funcionamiento del programa de vaso de leche, lo cual se basa en la nueva gestión pública, teoría asociada a la eficiencia y eficacia de las funciones municipales.

4. Conclusiones

Primera. De acuerdo al objetivo general. La propuesta de políticas de gestión municipal debe ser orientada a superar las deficiencias en la gestión municipal para reducir la desnutrición infantil, la cual es percibida por los usuarios de este servicio

municipal quienes la califican en su mayoría como malo y regular. Estos resultados son reflejo de que la gestión municipal tiene deficiencias en sus lineamientos y procesos municipales, que son en su mayoría burocráticos; y son interpretados por la población como innecesarios y que afectan a su cobertura.

Segunda. En cuanto a los objetivos específicos. Los factores que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil se lograron determinar que son: la productividad, el presupuesto, la cobertura y la percepción de los beneficiarios; con respecto a la productividad se identificó que existen procesos redundantes e ineficientes así como también poco incentivo y capacitación de personal, en cuanto al presupuesto se menciona que este es limitado y que es regulado por la Contraloría General de la República, respecto a la cobertura del servicio señala a que estos se ven limitados por el presupuesto; adicionalmente el aspecto geográfico dificulta la difusión y entrega de productos, finalmente, se requiere involucrar a la población para que esta pueda estar al pendiente de los procesos y cronogramas de ejecución del programa.

Tercera. En el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil se identificó que existen reglamentos y lineamientos que se cumplen de manera parcial debido a las limitaciones administrativas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abanto, R., & Cabrera, E. (2017). *Análisis de la gestión del programa Vaso de Leche del distrito de Santiago de Surco, provincia de Lima desde la perspectiva de Gerencia Social, en el periodo comprendido entre 2015 - 2016*. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Aguilar, L. (2003). *Problemas políticos y Agenda de Gobierno*. Mexico: Editorial Miguel Ángel Porrúa.
- Angell, M. (2008). Privatizing health care is not the answer: lessons from the United States. *Canadian Medical Association Journal*, 179(9), 916-919.
- Anguera, M., Arnau, J., Ato, M., Martínez, M., Pascual, J., & Vallejo, G. (1995). *étodos de investigación en Psicología*. Madrid: Síntesis.
- Anigstein, C. (2004). *Gestión participativa y salud: Evaluación del municipio de General Rodríguez (Tesis de Doctoral)*. Instituto Universitario Isalud, Buenos Aires.

- Antón, S. (2016). *Nivel de gestión del programa social Vaso de Leche en la municipalidad Distrital de Jaén*. Universidad Nacional de Cajamarca, Jaén, Cajamarca.
- Araujo, G., & Moniz. (2016). *Perception of the quality of medical attention of parents of children under 5 years of age with acute respiratory infections in the model for strengthening comprehensive family medicine care at the UMF 11 IMSS Aguascalientes*. Aguascalientes. AREA: INVESTIGACIÓN
- Armas, G. (Noviembre de 2016). La Gestión Municipal. *Seminario Universidad*. Obtenido de <https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Azaña, P. (2015). *Factores que favorecen o limitan la implementación del Plan de Incentivos Municipales para la reducción de la Desnutrición Crónica Infantil en el Distrito de Masisea de Ucayali. Bases para propuesta de estrategias*. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Banco Interamericano de desarrollo. (2006). *Informe anual del banco interamericano de desarrollo*. Obtenido de Resumen financiero: <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/1522/Informe%20Anual%202006.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barria, M., & Amigo, H. (2006). Nutritional transition: a review of the Latin American profile. *Arch Latinoam Nutr*, 56(1), 3-11.
- Bergel, M., Cesani, M., & Oyhenart, E. (2012). Child malnutrition and food insecurity as an expression of family socio-economic conditions in Villaguay, Argentina (2010-2012). A biocultural approach. *Población y Salud en Mesoamérica*, 14(2), 1-25. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/446/44649702005.pdf>
- Caballero, P., Yagui, M., Espinoza, M., Castilla, T., Granados, A., Velásquez, A., & Cabezas, C. (2010). Prioridades regionales y nacionales de investigación en salud, Perú 2010-2014: un proceso con enfoque participativo y descentralista. *Peru Med Exp Salud Publica*, 27(3), 398-411. Obtenido de <http://www.ins.gob.pe/insvirtual/images/artrevista/pdf/rpmesp2010.v27.n3.a13.pdf>
- Calañas, A., & Bellido, D. (2006). Scientific basis of a healthy diet. *Rev med univ Navarra*, 50(4), 7-14. Obtenido de https://www.usfx.bo/nueva/vicerrectorado/citas/SALUD_10/Medicina/58.pdf
- Cardozo, M. (1993). The evaluation of public policies: problems, methodologies, contributions and limitations. *Revista de Administración Pública*, 84.
- Chica, S. (2011). Una mirada a los nuevos enfoque de la gestión pública. *Administración & Desarrollo*, 39(53), 57-74.
- Da Silva, R. (2002). *Theories of Administration*. Mexico: International Thomson

Editores, S.A.

- Del Pilar Díaz, M. (2014). La familia y su papel en la formación de los hábitos alimentarios en el escolar. Un acercamiento a la cotidianidad. *Rev. Fac. Med*, 62(2), 237-245. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfmun/v62n2/v62n2a10.pdf>
- Departamento Administrativo de la Función Pública de Colombia. (2015). *Resultados Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión, 2015 en Formulario Único de Reporte de Avance en la Gestión*. Obtenido de Gobierno de Colombia: <http://modelointegrado.funcionpublica.gov.co/>, 11-07-2016.
- Downs, A. (2003). *El ciclo de la atención a los problemas sociales*. México: Miguel Ángel Porrúa.
- Dunleavy, P., & Hood, C. (2001). From Old Public Administration to New Links to Understanding Welfare Policy Implementation. *The Annual Conference of the American Society for Public Administration*, Newark, NJ.
- Dunn, W. (2008). *Public Policy Analysis*. United States: Prentice Hall.
- Fernández Ballesteros, R. (1996). *valuación de Programas: Una guía práctica en ámbitos sociales, educativos y de salud*. Madrid, España: Editorial Síntesis.
- Florencio, M., Ferreira, H., De Franca, A., Cavalcante, J., & Sawaya, A. (2001). Obesity and undernutrition in a very-low-income population in the city of Maceio, northeastern Brazil. *Br J Nutr*, 86(2), 77-84.
- Flores, J., Guartamber, S., & Tapay, M. (2014). *El personal de enfermería en la prevención de la desnutrición en el lactante menor, Centro Médico Popular de Azogues, noviembre 2013 – abril 2014 (Tesis de Licenciamiento)*. Universidad de Cuenca, Cuenca, Ecuador.
- Gómez, A., & Rubén, D. (2012). Management of public policies: operational aspects. *Facultad Nacional de Salud Pública*, 30(2), 223-236. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/120/12023918011.pdf>
- Hernández Sampieri, R., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Hernández, A., & Tapia, E. (2017). Desnutrición crónica en menores de cinco años en Perú: análisis espacial de información nutricional, 2010-2016. *Rev Española de Salud Pública*, 91(1), 1-10. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/170/17049838032.pdf>
- Hill, Z., Kirkwood, B., & Edmont, K. (2005). *Family and community practices that promote the survival, growth and development of the child: Evidence of interventions*. Washington D.C.: OPS.
- Hood, C. (1991). A public management for all Seasons? *Public Administration*, 69(1),

3-19.

- Hurtado, C., Mejía, C., Mejía, F., Arango, C., Chavarriaga, L., & Grisales, H. (2016). Malnutrition by excess and deficiency in children and adolescents, Antioquia 2015. *Fac. Nac. Salud Pública*, 35(1), 58-70. AREA: INVESTIGACIÓN Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfnsp/v35n1/0120-386X-rfnsp-35-01-00058.pdf>
- Informe del Movimiento SUN del 2016. (2017). *Evaluación Conjunta 2016 de la Plataforma multiactor nacional – Perú*. Lima: SUM.
- Instituto de Altos Estudios Nacionales. (2010). *Planificación Estratégica y Políticas Públicas*. Obtenido de CEPAL: https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/39023/AECID_Planificacion_Estrategica2010_MA_abril.pdf
- Joaqui, N. (2017). Causes that lead to Food Insecurity. *Revistas UTP*, 32(2), 222-224. Obtenido de <https://revistas.utp.ac.pa/index.php/memoutp/article/view/1492/html>
- Kaufman, J., & Mezones, E. (2013). Una epidemiología social para américa latina: una necesidad más allá de la reflexión sobre las inequidades en salud. *Medicina Experimental y Salud Pública*, 30(4), 543-546. Obtenido de <http://www.ins.gob.pe/insvirtual/images/revista/pdf/rpmesp2013.v30.n4.pdf>
- La República. (Abril de 2013). En Áncash el 20.8% de niños sufre desnutrición crónica. *La República*, pág. 2.
- Latham, M. (2002). *Nutrición humana en el mundo en desarrollo*. Roma: FAO.
- Leeuw, F. (1996). Performance Auditing, New Public Management and Performance Improvement. *Question And Answers, Accounting, Auditing y Accountability Journal*, 92-102.
- Ley N° 27972. (2003). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Lima: Congreso de la República.
- Longhi, F., & Del Castillo, A. (2017). Mortality of children for undernutrition and conditions of poverty in tucumán (argentina): magnitudes, spatial manifestations and family actions in the first years of the 21st century. *Papeles de Geografía*, 22(1), 63-65. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/407/40751261006.pdf>
- Lorenzo, G. (2005). Desnutrición ¿Por qué existe? *An Venez Nutr*, 18(1), 69-71.
- Low, S., Chew, M., & Deurenberg, Y. (2009). Review on Epidemic of Obesity. *Ann Acad Med Singapore*, 38(1), 57-65.
- Malhotra, N. (2008). *Investigación de Mercados* (Quinta ed.). México: Pearson Educación. Obtenido de https://www.academia.edu/15023888/Investigacion_de_Mercados_-_Naresh_Malhotra

- Mamani, S. (2008). *Desnutrición infantil – escolar y su impacto en el desarrollo económico sostenible (caso municipio de Comanche)*. Universidad Mayor de San Andrés, LA PAZ, BOLIVIA.
- Mamani, Y., Rojas, E., Caero, R., & Choque, M. (2013). Prevalencia de desnutrición en niños y niñas en edad escolar del municipio de Vinto. *Médico-Científica "Luz y Vida"*, 4(1), 36-40. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/3250/325029251007.pdf>
- Martínez, M. (2007). *El concepto de productividad en el análisis Económico*. México: Red de Estudios de la Economía Mundial.
- Mauro, T. (2016). The intellectual capital is the basic factor for the quality of services and the satisfaction of the users of the provincial municipality of Puno. *Scientific Electronic Library Online*, 7(1), 219-221. Obtenido de <http://www.scielo.org.pe/pdf/comunica/v7n1/a01v7n1.pdf>
- Mena, E. (2010). *La desnutrición, mala alimentación infantil y pobreza en los asentamientos humanos de Huaraz 1993 - 2005*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima.
- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. (2014). *Programa de vaso de leche*. Obtenido de Material instructivo del vaso de leche: http://www.midis.gob.pe/files/rubpvl/rub_pvl_material.pdf
- Ministerio de Salud. (2009). *Promoción y Apoyo a la Lactancia Materna en Establecimientos de Salud Amigos de la Madre y el Niño*. Lima: Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia – UNICEF. .
- Ministerio de Salud. (2014). *Plan nacional para la reducción de la desnutrición infantil y la prevención de la anemia en el país*. Obtenido de MINSA: http://www.minsa.gob.pe/portada/Especiales/2015/Nutriwawa/directivas/DOCUMENTO_TECNICO-2014-2016.pdf
- Ministerio de salud. (2015). *Documento técnico de Promoción de Prácticas y Entornos Saludables para el cuidado infantil*. Lima: MINSA.
- Ministerio de Salud. (2016). *Plan de reducción de la desnutrición infantil*. Lima: MINSA.
- Ministerio de Salud de Brasil. (2012). *Política Nacional de Alimentación y Nutrición*. Brasilia: Textos Básicos de Salud.
- Olivos, C., & Quiñones, V. (2016). Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico. *Ciencia y Tecnología*, 12(4), 157- 165. Obtenido de <http://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/viewFile/1522/1527>
- Olmedo, A. (2011). *El modelo burocrático*. México: Universidad de los Ángeles Atlixco.
- Organización Mundial de la Salud. (2015). *La salud y los objetivos del desarrollo del*

- milenio*. Argentina: OMS.
- Ortegón, E. (2008). *Guía sobre diseño y Gestión de la Política Pública*. Bogotá: Convenio Andres Bello.
- Osborn, D., & Plastrik, P. (1998). *La reducción de la burocracia*. ^{AREA: INVESTIGACIÓN} Barcelona, España: Paidós Iberica.
- Osorio, J., Weisstaub, G., & Castillo, C. (2002). Development of feeding behavior in childhood and its alterations. *Revista Chilena de Nutrición*, 29(2), 280-284.
- Parsons, W. (2007). *Políticas Públicas: Una Introducción a la Teoría y la Práctica del Análisis de Políticas Públicas*. México: FLACSO.
- Pérez, B., Landaeta, M., Amador, J., Vásquez, M., & Marrodán, M. (2009). Sensitivity and specificity of anthropometric indicators of adiposity and fat distribution in Venezuelan children and adolescents. *INCI*, 34(2), 84-90.
- Pollit, C. (1993). *Managerialism and the public services*. Oxford UK: Blackwell.
- Programa mundial de alimentos. (Agosto de 2016). *10 datos sobre la alimentación y nutrición en Brasil*. Obtenido de <http://es.wfp.org/historias/10-datos-alimentacion-y-nutricion-en-brasil>
- Programa mundial de alimentos. (2016). *Reseña anual de 2015*. Obtenido de WFP: <https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/communications/wfp285372.pdf>
- Pulido, E. (2014). *Propuesta de un programa de orientación para fomentar hábitos alimenticios en niños y niñas (Tesis de Doctoral)*. Universidad de Carabobo, Carabobo, Venezuela.
- Quintero, G. e. (2011). *Metodología para la actuación preventiva de la Procuraduría General de la Nación en las diferentes etapas del ciclo de las políticas públicas*. Bogotá: Procuraduría General de la Nación.
- Ramírez, T. (1997). *Cómo hacer un proyecto de investigación*. Caracas: Panapo.
- Ramos, G., & Heriberto, W. (2012). Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de La provincia de Otuzco. *Industrial Data*, 15(1), 35-44. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>
- Restrepo, M., Sandra, L., & Maya, M. (2005). The family and its role in the formation of eating habits in the school. An approach to everyday life. *Boletín de Antropología Universidad de Antioquia*, 19(36), 127-148.
- Rojas, C., Calderón, M., Taípe, M., Ysla, M., & Riega, V. (2004). Consumo de energía y nutrientes, características socioeconómicas, pobreza y área de residencia de niños peruanos de 12 a 35 meses de edad. *Peru Med Exp Salud Publica*, 21(2), 98-106.
- Rordian, J. e. (2002). *El ataque de la pobreza: Un enfoque de mercado*. Lima, Perú:

Centro de investigación de la universidad del Pacífico.

- Rosique, J., Restrepo, M., Manjarrés, L., Gálvez, A., & Santa, J. (2010). Nutritional status and eating habits in Embera Indians of Colombia. *Rev Chil Nutr*, 37(3), 270-280.
- Rossi, P., & Freeman, E. (1993). *Program Evaluation. A Systematic Approach*. Newbury Park: SAGE Publications.
- Roth, A. (2002). *Public Policies: Formulation, implementation and evaluation*. Bogotá: Ediciones Aurora.
- Roth, A. (2004). *Políticas públicas*. Bogotá: Ediciones Aurora.
- Roth, A. (2006). *La política pública de derechos humanos en Colombia*. Bogotá, Colombia: Editorial Aurora.
- Sánchez, C., Narciso, D., Rivero, M., Sánchez, S., Johnston, S., Sánchez, J., . . . Cubero, J. (2008). Notions in infant nutrition and nutrition during the first year of life. *Enfermería Global*, 7(1), 1-8. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/3658/365834748009.pdf>
- Sánchez, J. (2012). Evolución de la desnutrición crónica en menores. *Evolution of chronic malnutrition in children*, 29(3), 402-405. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/363/36325041018.pdf>
- Sánchez, M. I. (2003). Hacia una política nutricional en el Perú. *Economía y sociedad*, 41-46.
- Schröder, P. (2016). *New Public Management: Contributions for good governance* (Vol. I). México. Obtenido de <https://fnst.org/sites/default/files/uploads/2017/09/15/nuevagestionpublicafinal.pdf>
- Sevilla, S., & Ricardo, M. (2011). Comprehensive management "clapsen" of child malnutrition. *Médico-Científica "Luz y Vida"*, 2(1), 87-93.
- The Lancet. (Agosto de 2016). *The Lancet*. Obtenido de Maternal and Child Nutrition: <https://www.thelancet.com/series/maternal-and-child-nutrition>
- Thompson, F. (2008). The Three Faces of Public Management. *Scientific Electronic Library Online*, 17(2), 52-55. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792008000200007
- Torres Moraga, E., & Lastra Torres, J. (2008). Propuesta de una escala para medir la calidad del servicio de los centros de atención secundaria de salud. *Revista de administración pública*, 719-734.
- Torres, J. (2013). *Introducción a las políticas públicas*. Colombia: IEMP Ediciones.
- UNICEF. (2011). *La desnutrición infantil, causas, consecuencias y estrategias para su*

prevención y tratamiento . Madrid: UNICEF España.

Vásquez, E. (2011). *Programas sociales ¿Lucha contra la pobreza?* Lima: CIES.

Villarreal, A., & Ortega, K. (2014). Review of the characteristics and uses of the plant. *Investigación & desarrollo*, 22(2), 309-330. AREA: INVESTIGACIÓN

Wigodski, J. (7 de Agosto de 2018). *Metodología de la investigación*. Obtenido de Población y muestra: <http://metodologiaeninvestigacion.blogspot.com/2010/07/poblacion-y-muestra.html>

Word Food Programe. (14 de diciembre de 2016). *The Peru paradox: Malnutrition in a gastronomic hub*. Obtenido de WFP web site: <http://es.wfp.org/historias/10-datos-alimentacion-y-nutricion-en-brasil>

Yangali, R. (2018). *Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud “Manuel Bonilla” – 2018*. Universidad César Vallejo, Lima, Perú.

Yangali, R. (2018). *Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud “Manuel Bonilla” – 2018*. Universidad César Vallejo, Lima. Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/22204/Yangali_GRE.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Zambrano, A. (2008). Theory to improve public management. *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, 9(22), 132-149.

Zúñiga-Escaráte, L. (2019). *Desnutrición crónica en niños menores a 5 años en las zonas rurales del Perú*. Piura: Universidad de Piura.